Privy Council Office

1987-88 Estimates

Part III

Expenditure Plan

87-02879/

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1987

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre
Supply and Services Canada
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1988-III-58 Canada: $4.00
ISBN 0-660-53678-1 Other countries: $4.80

Price subject to change without notice

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, without the prior written permission of the Publishing Services, Canadian Government Publishing Centre, Ottawa, Canada K1A 0S9.

1987-88 Estimates

Part III

Privy Council Office

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document, and as such contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the Program and a summary of its current plans and performance. For those interested in more detail, Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by Details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents as well as to aid in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides cross-references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Details of Spending Authorities

A. Authorities for 1987-88 -- Part II of the Estimates 4
B. Use of 1985-86 Authorities -- Volume II of the Public Accounts 6

Section I
Program Overview

A. Plans for 1987-88
   1. Highlights 7
   2. Summary of Financial Requirements 7
B. Recent Performance
   1. Highlights 9
   2. Review of Financial Performance 10
C. Background
   1. Introduction 11
   2. Mandate 11
   3. Program Objective 11
   4. Program Organization for Delivery 12
D. Planning Perspective
   1. External Factors Influencing the Program 14
   2. Initiatives 14
   3. Update on Previously Reported Initiatives 14
E. Program Effectiveness 15

Section II
Analysis by Activity

A. Office of the Prime Minister 16
B. Ministers' Offices 18
C. Privy Council Office 20
D. Federal-Provincial Relations Office 22
E. Commissions of Inquiry and Task Forces 24
F. Security Intelligence Review Committee 28
G. Office of the Senior Advisor to Cabinet 29
H. Administration 30

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources
   1. Financial Requirements by Object 32
   2. Personnel Requirements 33
   3. Capital Expenditures 34
   4. Transfer Payments 34
   5. Net Cost of Program 35

Details of Spending Authorities

A. Authorities for 1987-88 — Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1987-88 Main Estimates	1986-87 Main Estimates
	Privy Council		
1	Program expenditures	40,303	37,628
(S)	The Prime Minister's salary and motor car allowance	55	55
(S)	Deputy Prime Minister and President of the Privy Council - Salary and motor car allowance	40	40
(S)	Leader of the Government in the Senate - Salary and motor car allowance	40	40
(S)	Ministers without Portfolio or Ministers of State - Motor car allowance	22	22
(S)	Allowance to former Prime Minister	40	40
(S)	Allowance to widow of former Prime Minister	8	8
(S)	Contributions to employee benefit plans	3,901	3,447
	Total Department	44,409	41,280

Votes - Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1987-88 Main Estimates
	Privy Council Program	
1	Privy Council - Program expenditures, including the operation of the Prime Minister's residence; the payment to each member of the Queen's Privy Council for Canada who is a Minister without Portfolio or a Minister of State who does not preside over a Ministry of State of a salary equal to the salary paid to Ministers of State who preside over Ministries of State under the Salaries Act, as adjusted pursuant to the Senate and House of Commons Act and pro rata for any period less than a year; the grant listed in the Estimates and contribution.	**40,303,000**

Program by Activities

(thousands of dollars)	1987-88 Main Estimates					1986-87
	Authorized person-years	Budgetary Operating	Capital	Transfer payments	Total	Main Estimates
Office of the Prime Minister	95	6,178	-	-	**6,178**	6,292
Ministers' Offices	66	4,720	-	-	**4,720**	4,565
Privy Council Office	182	12,357	-	25	**12,382**	11,450
Federal-Provincial Relations Office	59	4,575	-	65	**4,640**	4,484
Office of the Senior Advisor to Cabinet	3	250	-	-	**250**	-
Administration	174	12,760	3,479	-	**16,239**	14,489
	579	40,840	3,479	90	**44,409**	41,280
1986-87 Authorized person-years	579					

B. Use of 1985–86 Authorities — Volume II of the Public Accounts

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available for use	Actual Use
	Privy Council Program			
1	Program expenditures	38,613,000	48,579,387	**46,739,561**
(S)	The Prime Minister's salary and motor car allowance	62,300	54,955	**54,955**
(S)	Deputy Prime Minister and President of the Privy Council - Salary and motor car allowance	42,400	39,530	**39,530**
(S)	Leader of the Government in the Senate - Salary and motor car allowance	42,400	39,530	**39,530**
(S)	Ministers without portfolio or Ministers of State - Motor car allowance	22,000	19,501	**19,501**
(S)	Allowance to former Prime Minister	40,200	40,200	**40,200**
(S)	Allowance to widow of former Prime Minister	8,333	8,333	**8,333**
(S)	Contributions to employee benefit plans	3,375,367	3,722,367	**3,722,367**
	Total Program - Budgetary	**42,206,000**	**52,503,803**	**50,663,977**

Section I
Program Overview

A. Plans for 1987-88

1. Highlights

The Privy Council Program comprises the activities required to support the Prime Minister in the fulfillment of his responsibilities as head of government and chairman of Cabinet. These include provision of secretariat and administrative support for the Governor in Council and the Cabinet decision-making process and of information and advice concerning the organization of government, government management systems, senior appointments, federal-provincial relations, national security and foreign intelligence. In addition the Program includes the activities necessary to support the Deputy Prime Minister and President of the Privy Council, and the Leader of the Government in the Senate. The following highlight is specific to 1987-88:

- the Commission of Inquiry on Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band will complete its investigations and conclude its recommendations.

2. Summary of Financial Requirements

Funding requirements for the Privy Council Program for the Estimates year and the current fiscal year are presented by activity in Figure 1.

Figure 1: Financial Requirements by Activity ($000)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Change	For Details See Page
Office of the Prime Minister	6,178	6,078	100	16
Ministers' Offices	4,720	3,770	950	18
Privy Council Office	12,382	11,578	804	20
Federal-Provincial Relations Office	4,640	3,897	743	22
Commissions of Inquiry and Task Forces	-	5,662	(5,662)	24
Office of the Senior Advisor to Cabinet	250	-	250	29
Administration	16,239	15,857	382	30
	44,409	46,842	(2,433)	
Person-years	579	579	-	

Explanation of Change: The financial requirements for 1987-88 are 5% or $2.4 million lower than the 1986-87 forecast expenditures. This decrease is attributable to:

- a decrease of $747,000 due to the completion, in 1986-87, of the Commission of Inquiry on Certain Banking Operations;
- a decrease of $2,985,000 due to the completion, in 1986-87, of the Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest concerning the Honourable Sinclair M. Stevens;
- a decrease of $1,930,300 due to the completion, in 1986-87, of the Commission of Inquiry on War Criminals;
- an increase of $1,400,000 for the department's Long Range Information Systems Plan; and
- an increase of $1,829,000 attributable to increases in personnel costs.

Explanation of 1986-87 Forecast: The 1986-87 forecast (which is based on information available to management as of November 30, 1986) is $5.6 million or 13% higher than the 1986-87 Main Estimates of $41.280 million (see Authorities for 1987-88 -- Part II of the Estimates, page 4). The difference of $5.6 million reflects the following major offsetting items:

- a Supplementary Estimate of $747,000 to complete the Commission of Inquiry on Certain Banking Operations;
- a Supplementary Estimate of $1,930,300 to complete the Commission of Inquiry on War Criminals; and
- a Supplementary Estimate of $2,985,000 for the operation of the Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens; and
- an expenditure reduction of $100,000 in 1986-87, a result of the government-wide restraint program announced in the February 1986 Budget.

B. Recent Performance

1. Highlights

Highlights for 1985-86:

- The Royal Commission on the "Ocean Ranger" Marine disaster, established in March 1982, submitted its final report in July 1985. The total cost of the Commission is $13,375,000.

- The Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada, established in November 1982, submitted its report of recommendations in September 1985. The total cost of the Commission is $24,431,000.

- The Ministerial Task Force on Program Review, set up to review government programs with the intent to produce programs that are simpler, more understandable and more accessible to their clientele, produced 20 reports (plus an Introduction Volume) which were tabled on March 11, 1986. The cost of the Program Review Task Force is $3,712,000.

Highlights for 1986-87:

- During 1986-87 the Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens was established to conduct investigations into the facts of allegations of conflict of interest against the Honourable Sinclair M. Stevens (see page 26).

- Completion of the Commission of Inquiry on War Criminals. Total expenditures are estimated to be $4,129,000 which includes $1,930,300 forecast for 1986-87 (see page 26).

- Completion of the Commission of Inquiry on Certain Banking Operations. Total expenditures are estimated to be $1,640,000 which includes $747,000 forecast for 1986-87 (see page 27).

- During 1986-87 the Commission of Inquiry Concerning Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band was established to inquire into allegations of impropriety on the part of officials of the Department of Indian Affairs and Northern Development and the Councillors of the Westbank Indian Band in connection with the affairs of the Band (see page 27).

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1985-86 Financial Performance ($000)

	1985-86		
	Actual	Main Estimates	Change
Office of the Prime Minister	6,666	6,682	(16)
Ministers' Offices	5,745	4,576	1,169
Privy Council Office	10,518	10,349	169
Federal Provincial Relations Office	3,391	4,747	(1,356)
Commissions of Inquiry and Task Forces	8,934	2,058	6,876
Security Intelligence Review Committee	1,002	876	126
Administration	14,408	12,918	1,490
	50,664	42,206	8,458

Explanation of Change: The actual financial requirements for 1985-86 were $8.5 million or 20% greater than planned. The increase was due primarily to:

- additional resources to support Commissions of Inquiry; $6.9 million
- additional resources in the Administration Activity for a computer upgrade, and for telephone charges, supplies and printing; $1.5 million
- additional resources in the Ministers' Offices Activity for the Ministerial Task Force on Program Review; $1.2 million
- additional resources for the operation of the Security Intelligence Review Committee; $ .1 million
- lower than planned utilization of person-years in the Federal-Provincial Relations Office. $(1.3 million)

C. Background

1. Introduction

The role of the Privy Council Office can be described as one of providing services, information and advice to the Prime Minister, of providing secretariat and administrative support for Cabinet and its Committees, and of supporting the decision-making process of Cabinet. Figure 3 presents the Cabinet Committees reporting to Cabinet.

Figure 3: Cabinet Committees Reporting to Cabinet

- Economic and Regional Development
- Privatization, Regulatory Affairs, and Operations
- Legislation and House Planning
- Priorities and Planning
- Security and Intelligence
- Social Development
- Special Committee of Council
- Communications
- Treasury Board
- Foreign and Defence Policy

It should be noted that the Treasury Board Secretariat is a separate department of government and provides the secretariat support to the Treasury Board.

2. Mandate

The Clerk of the Executive Council of the Province of Canada was sworn Clerk of the Privy Council on July 1, 1867 by the Governor General at the first meeting of the Governor in Council.

In 1940, the Clerk of the Privy Council was, by Order in Council P.C. 1940-1121 of March 25, 1940, given additional duties and also made Secretary to the Cabinet.

On January 1, 1975, the Act respecting the office of the Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations and respecting the Clerk of the Privy Council established the Federal-Provincial Relations Office and the position of Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations.

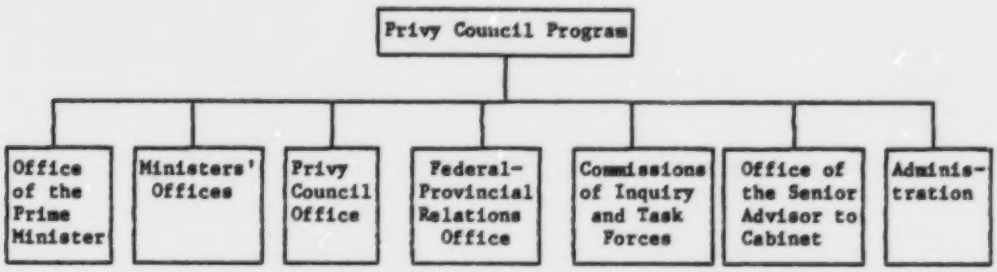
3. Program Objective

To provide for the operation and support of the central decision-making mechanism of the government.

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: As shown in Figure 4 below, the Privy Council Program consists of seven activities. Each of these activities is described in detail in Section II of this Plan (see pages 16 to 31). Since the preparation of last year's Part III, an additional activity "Office of the Senior Advisor to Cabinet" has been added.

Figure 4: Activity Structure



Organization Structure: The organization parallels the Program's activity structure. The Privy Council Program is carried out through the various offices which are located in Ottawa, with the exception of Commissions of Inquiry and Task Forces which may be located across Canada as required. The Prime Minister, who is responsible for the Privy Council Program, is aided by the Clerk of the Privy Council and Secretary to the Cabinet, by the Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations, by a Principal Secretary and Chief of Staff, and by the Senior Advisor to Cabinet.

The Ministers' Offices consist of the Office of the Deputy Prime Minister and President of the Privy Council, the Office of the Leader of the Government in the Senate, and the Office of the Minister of State. The Deputy Prime Minister and President of the Privy Council is responsible for carrying out various tasks assigned by the Prime Minister. He is also responsible for the legislative program in the House of Commons and for coordinating the preparation of replies to Parliamentary Inquiries. The Leader of the Government in the Senate is responsible for the management of the Government's legislative program in the Senate.

The Privy Council Office is subdivided into two Branches: Plans and Operations and two Secretariats: Security and Intelligence and Senior Personnel. The Plans Branch provides support to the Prime Minister, as chairman of the Priorities and Planning Committee, to assist him in discharging his responsibilities with respect to the

objectives and priorities of the government and to assist him in determining the organization of Cabinet and the government, including the appropriateness of departmental and ministerial mandates. The Operations Branch is responsible for supporting the operations of Cabinet and of Cabinet sectoral policy committees. Each policy committee has a corresponding secretariat which provides the committee with operational support. The Security and Intelligence Secretariat provides information and advice to the Prime Minister and support for the Cabinet Committee on Security and Intelligence. The Senior Personnel Secretariat provides information and advice to the Prime Minister to assist him in discharging his prerogatives for senior appointments.

The Federal-Provincial Relations Office, headed by the Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations, is the principal agency responsible for advising the government on federal-provincial and constitutional matters. The functions of the Office are to assist the Prime Minister in his overall responsibility for federal-provincial relations, to support Cabinet in its examination of federal-provincial issues of current and long term concern, to advise the Minister of State (Federal-Provincial Relations) in his on-going work, to promote and facilitate federal-provincial cooperation and consultation, to provide assistance to federal Ministers, departments and agencies in the conduct of their relations with provincial governments, and to coordinate the federal participation in First Ministers' Conferences. The Office is organized into five Secretariats. The Social and Economic Policy Secretariats ensure that a federal-provincial perspective is brought to bear in the development of social and economic policies and/or programs at the federal level. The Policy Development Secretariat formulates policy recommendations relating to constitutional change and reform of governmental institutions. The Liaison and Integration Secretariat provides information and analyses relating to the state of federal-provincial relations and on emerging issues in the field. The Office of Aboriginal Constitutional Affairs provides advice on aboriginal matters generally and is responsible for coordinating all federal government activities relating to the ongoing process of aboriginal constitutional reform.

The Commissions of Inquiry and Task Forces activity consists of those Commissions and Task Forces reporting to the Prime Minister.

The Office of the Senior Advisor to Cabinet provides advice to the Prime Minister and Cabinet on the general policy orientation of the government.

The Administration activity (Management Branch) provides common departmental financial, personnel, administrative and information management services to all activities within the program. The branch is headed by the Assistant Deputy Minister, Management.

D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

The components of the Program operate in an environment which is very dynamic. The program responds to government priorities which are in turn a function of a variety of factors including economic, social, international, and intergovernmental. Since the program must react quickly to the needs of the government, pressures of time and effectiveness of response are important considerations.

2. Initiatives

The Privy Council Program has no major new initiatives planned for 1987-88. An update on the initiatives reported in last year's Part III appears below.

3. Update on Previously Reported Initiatives

Completion of the Commission of Inquiry on War Criminals: The Commissioner submitted the report to the Prime Minister on December 30, 1986. Total expenditures for the Commission are estimated to be $4,129,000 which includes $1,930,300 for 1986-87 (see page 26).

First Ministers' Conferences: At the February 1985 First Ministers' Conference, the Prime Minister announced the intention to hold a series of five annual conferences of First Ministers. The first in this series was held in November 1985 in Halifax. Vancouver was the site for the second conference held in November 1986. The third conference will be held in Toronto in November 1987.

Long Range Information Systems Plan: The Long Range Information Systems Plan (LRISP), a plan for the implementation of computerized information and office communications systems within the department, was developed to address long-standing information systems problems within the department with the aim of increasing its efficiency and effectiveness. More specifically, it will enable staff to respond more quickly to the requirements of the Prime Minister, Ministers, Parliament, the department and the general public and will improve the quality of advice by providing more timely access to information.

The department is entering into the second year of its LRISP. During 1986-87, the focus was to finalize the plans and approach of the LRISP and to initiate the development of the first of four primary LRISP components. Starting in 1987-88, the primary focus will be to expand the development of the first component, to initiate the development of the remaining components in an integrated fashion, and to continue providing the infrastructure necessary to build and support the LRISP. This strategic approach will provide the greatest functionality to the departmental clientele while minimizing the overall costs.

E. Program Effectiveness

The primary operational characteristic of the program is the provision of secretariat support to Cabinet and its committees and information and advice to the Prime Minister. The efficient operation of Cabinet and the Cabinet system depends on the level of support provided by the Privy Council Program.

Since the Program exists basically to provide staff support in response to demand and to maintain a system to support Cabinet decision-making, program effectiveness indicators are not defined.

Section II
Analysis by Activity

A. Office of the Prime Minister

Objective

To provide support services, information and advice to the Prime Minister.

Resource Summaries

This area accounts for 13.9% of the program's expenditures and 16.4% of total person-years.

Figure 5: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88		Forecast 1986-87		Actual 1985-86	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Office of the Prime Minister	6,178	95	6,078	100	6,666	117

Figure 6: 1985-86 Financial Performance ($000)

	1985-86					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Office of the Prime Minister	6,666	117	6,682	120	(16)	(3)

Description/Resource Justification

This Activity provides for the administration of offices providing personal support services, information and advice to the Prime Minister. The Activity also includes costs of operating the Official Residence of the Prime Minister. However, the responsibility to furnish, maintain, heat and keep in repair the Prime Minister's Official Residence is vested with the Minister of Public Works.

The Principal Secretary to the Prime Minister is responsible for the management of the Prime Minister's Office.

B. Ministers' Offices

Objective

To provide support services, information and advice to the Deputy Prime Minister and the President of the Privy Council, to the Office of the Minister of State, and to the Leader of the Government in the Senate.

Resource Summaries

This area accounts for 10.6% of the program's expenditures and 11.4% of total person-years.

Figure 7: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88		Forecast 1986-87		Actual 1985-86	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Ministers' Offices	**4,720**	**66**	3,770	61	5,745	58

Figure 8: 1985-86 Financial Performance ($000)

	1985-86					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Ministers' Offices	5,745	58	4,576	69	**1,169**	**(11)**

Explanation of Change: Actual financial requirements for 1985-86 were $1.2 million or 26% higher than planned. This increase was due to additional resources required for the operation of the Ministerial Task Force on Program Review in 1985-86.

Description/Resource Justification

This Activity provides for the administration of offices providing support services, information and advice to the Deputy Prime Minister and President of the Privy Council, the Office of the Minister of State, and the Leader of the Government in the Senate. The Chief of Staff for each of the above Offices is responsible for its management.

In addition, this activity includes the salaries and motor car allowances for Ministers without Portfolio and Ministers of State who do not preside over a Ministry of State. There is provision for 11 Ministers of State in the 1987-88 Estimates of the Privy Council Program. The operating budgets for these Ministers are included in the Estimates of the respective departments.

C. Privy Council Office

Objective

To support the Prime Minister and Cabinet in the operation of the central policy decision-making process and to provide information and advice to the Prime Minister in the discharge of his responsibilities as head of government and Chairman of Cabinet.

Resource Summaries

This area accounts for 27.9% of the program's expenditures and 31.4% of total person-years.

Figure 9: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88		Forecast 1986-87		Actual 1985-86	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Privy Council Office	12,382	182	11,578	178	10,518	170

Figure 10: 1985-86 Financial Performance ($000)

	1985-86					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Privy Council Office	10,518	170	10,349	156	169	14

Explanation of Change: Actual financial requirements for 1985-86 were $169,000 or 2% higher than planned. This was attributable to a higher than planned utilization of person-years.

Description/Resource Justification

The overall responsibilities of the Privy Council Office may be summarized as follows:

- co-ordination and provision of material related to the meetings of Cabinet and committees of Cabinet for the use of the Prime Minister, the chairpersons of committees, and members of committees (committees reporting to Cabinet are presented in Figure 3, page 11);

- liaison with departments and agencies of government on Cabinet matters;

- undertaking special studies related to matters of current public policy concern as required. This includes participation in interdepartmental committees of officials through the provision of chairpersons, members and secretariats and the preparation of papers for, and on behalf of, such committees;

- provision of support and advice to the Prime Minister respecting his prerogatives and responsibilities for the organization of the Government of Canada and for making recommendations to the Governor in Council on senior appointments;

- provision of support and advice to the Prime Minister in his constitutional role as advisor to the Crown;

- provision of advice to the Prime Minister on national security and foreign intelligence matters.

While the above functions are expected to remain stable throughout the current timeframe, the priorities of the Privy Council Office can be altered dramatically and unpredictably as a consequence of changes by the government to its established priorities, policies or direction, either in response to externally induced pressures or by a conscious decision to pursue a different policy objective.

D. Federal-Provincial Relations Office

Objective

To assist the Prime Minister in discharging his overall responsibility for maintenance of effective federal-provincial relations and for the ongoing review of constitutional matters.

Resource Summaries

This area accounts for 10.4% of the program's expenditures and 10.2% of total person-years.

Figure 11: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88		Forecast 1986-87		Actual 1985-86	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Federal-Provincial Relations Office	4,640	59	3,897	51	3,391	50

Figure 12: 1985-86 Financial Performance ($000)

	1985-86					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Federal-Provincial Relations Office	3,391	50	4,747	64	(1,356)	(14)

Explanation of Change: Actual financial requirements for 1985-86 were $1.4 million or 29% lower than planned. This was attributable to a lower than planned utilization of person-years.

Description/Resource Justification

The Federal-Provincial Relations Office provides information and expert advice to the Prime Minister and Cabinet on matters of federal government policy from the point of view of federal-provincial relations. In particular it undertakes the following:

- formulates appropriate longer term policy on federal-provincial relations relating to the management of the Federation, constitutional change and reform of governmental institutions;

- provides information and analyses relating to the current state of federal-provincial relations and on emerging issues which require development of appropriate policies;

- ensures that a federal-provincial perspective is brought to bear in the development of social and economic policies and/or programs at the federal level;

- provides expert advice on aboriginal constitutional matters, and maintains effective relations with representatives of aboriginal peoples, provincial and territorial governments and with federal departments in respect to aboriginal issues;

- provides administrative support and coordinates preparations and the development of policy proposals for federal participation in First Ministers' Conferences;

- coordinates preparations for the Prime Minister's bilateral and multilateral meetings with his provincial counterparts; and

- provides advice to the Minister of State (Federal-Provincial Relations) in his on-going work.

The resource needs of the Federal-Provincial Relations Office vary with the number of Federal-Provincial First Ministers, Ministers, and Official Conferences to be supported.

E. Commissions of Inquiry and Task Forces

Objective

To gather information and to report under specific terms of reference as well as to carry out short term projects.

Resource Summaries

There is no provision for resources for this activity in 1987-88.

Figure 13: Activity Resource Summary ($000)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens	-	2,985	-
Commission of Inquiry on War Criminals	-	1,930	2,110
Commission of Inquiry on Certain Banking Operations	-	747	894
Royal Commission on the "Ocean Ranger" Marine Disaster	-	-	734
Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada	-	-	5,125
Commission to Review Salaries of Members of Parliament and Senators	-	-	51
Commission of Inquiry into Marketing Practices for the Potato Industry in Eastern Canada	-	-	20
	-	5,662	8,934

Figure 14: 1985-86 Financial Performance ($000)

	1985-86		
	Actual	Main Estimates	Change
	$	$	$
Commission of Inquiry on War Criminals	2,110	-	2,110
Commission of Inquiry on Certain Banking Operations	894	-	894
Royal Commission on the "Ocean Ranger" Marine Disaster	734	419	315
Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada	5,125	1,580	3,545
Commission to Review Salaries of Members of Parliament and Senators	51	59	(8)
Commission of Inquiry into Marketing Practices for the Potato Industry in Eastern Canada	20	-	20
	8,934	2,058	6,876

Explanation of Change: Actual financial requirements for 1985-86 were $6.9 million higher than planned. This amount, which was sought through Supplementary Estimates, was required to operate the above Commissions in 1985-86.

Description/Resource Justification

Inquiries are of various kinds but the common denominator is the autonomy and independence of the body given the responsibility of inquiring into and reporting upon whatever terms of reference are given. The most important inquiry is one under Part I of the Inquiries Act which gives to Commissioners extensive powers and broad terms of reference. Task Forces usually are set up under ministerial authority with strictly limited terms.

Certain Commissions of Inquiry for which Ministers have been designated are reported in the Part III document for that Minister's department. In the case of the Privy Council Program, the Prime Minister has been designated as the Minister responsible for the following Commissions of Inquiry during the 1986-87 fiscal year:

Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens: This Commission was established by Order in Council P.C. 1986-1139 dated May 15, 1986. The Commission's mandate is to conduct investigations into and report on:

- the facts following allegations of conflict of interest made in various newspapers, electronic media and the House of Commons, with respect to the conduct, dealings or actions of the Honourable Sinclair M. Stevens; and

- whether the Honourable Sinclair M. Stevens was in real or apparent conflict of interest.

The Commission expects to complete its investigations and conclude its recommendations by the end of the 1986-87 fiscal year. The forecast cost of the Commission is $2,985,000.

Commission of Inquiry on War Criminals: This Commission was established by Order in Council P.C. 1985-348 dated February 7, 1985 and amended by Order in Council P.C. 1985-635 dated February 28, 1985, P.C. 1985-3642 dated December 12, 1985, P.C. 1986-1333 dated June 5, 1986, P.C. 1986-2255 dated September 30, 1986 and P.C. 1986-2646 dated November 27, 1986. The Commission's mandate is to conduct investigations into the presence of alleged war criminals in Canada and when and how they obtained entry into Canada. This is to enable the Commissioner to report to the Governor in Council, on or before December 31, 1986, his recommendations and advice relating to what further action might be taken in Canada to bring to justice such alleged war criminals who might be residing within Canada or whether and what legislation might be adopted by the Parliament of Canada to ensure that war criminals are brought to justice and made to answer for their crimes.

The forecast cost of the Commission to the end of the 1986-87 fiscal year is $4,129,000 which includes expenditures of $2,110,461 incurred in 1985-86 and $88,876 incurred in 1984-85.

Commission of Inquiry on Certain Banking Operations: This Commission was established by Order in Council P.C. 1985-2932 dated September 29, 1985. The Commission was created to inquire into and report on the state of affairs surrounding the cessation of operations of the Canadian Commercial Bank and the Northland Bank including:

- an examination of all the circumstances and factors contributing to the condition of the banks and resulting in the cessation of their operations; and

- regulatory action in dealing with these conditions and circumstances taken by the Government of Canada and its agencies, including the Bank of Canada.

The final report was released on October 24, 1986. The forecast cost of the Commission is $1,640,000 which includes $893,759 spent in 1985-86.

Commission of Inquiry Concerning Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band: This Commission was established by Order in Council P.C. 1986-1816 dated August 12, 1986 to inquire into the allegations of impropriety on the part of officials of the Department of Indian Affairs and Northern Development and the Councillors of the Westbank Indian Band in connection with the affairs of the Band. The Commission is to submit its recommendations to the Governor in Council on or before June 30, 1987. Funds required for this and next fiscal year will be sought through Supplementary Estimates.

F. Security Intelligence Review Committee

Objective

To review and report on the operations of the Canadian Security Intelligence Service and to investigate security clearance related complaints.

Resource Summary

The Security Intelligence Review Committee, funded under the Privy Council Program in 1984-85 and 1985-86 was a separate Program in 1986-87 funded through its own Vote. Details are provided in a separate Expenditure Plan.

Figure 15: Activity Resource Summary ($000)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Security Intelligence Review Committee	-	-	1,002

G. Office of the Senior Advisor to Cabinet

Objective

To provide advice to the Prime Minister and Cabinet on the general policy orientation of the government.

Resource Summary

This area accounts for .6% of the program's expenditures and .5% of total person-years.

Figure 16: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88		Forecast 1986-87		Actual 1985-86	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Office of the Senior Advisor to Cabinet	250	3	-	-	-	-

Note: The "Office of the Senior Advisor to Cabinet" is a new Activity effective April 1, 1987.

Description/Resource Justification

This Activity, established effective April 1, 1987, will provide direct advice to the Prime Minister and Cabinet on matters related to policy review, coordination, integration and development across the full spectrum of the government's policy agenda.

H. Administration

Objective

To provide efficient and effective financial, administrative, information management and personnel services in support of departmental operations and systems.

Resource Summaries

This area accounts for 36.6% of the program's expenditures and 30.1% of total person-years.

Figure 17: Activity Resource Summary ($000 and Person-Years)

	Estimates 1987-88		Forecast 1986-87		Actual 1985-86	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	16,239	174	15,857	189	14,408	176

Figure 18: 1985-86 Financial Performance ($000)

	1985-86					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	14,408	176	12,918	185	1,490	(9)

Explanation of Change: Actual financial requirements for 1985-86 were $1.5 million or 12% higher than planned. This increase was due to a computer upgrade, as well as additional costs for telephone charges, supplies and printing.

Description/Resource Justification

The administration activity renders common financial, administrative, information management, and personnel services within the entire Program. These services are offered through the following organizational units: Finance, Administration, Information Systems and Services, and Personnel. In addition to these standard services this activity also responds to requests for access to information under the Access to Information and Privacy Act (Access to Information Unit).

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Privy Council financial requirements by object are presented in Figure 19.

Figure 19: Details of Financial Requirements ($000)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Personnel			
Salaries and wages	26,183	24,884	22,922
Contributions to employee benefit plans	3,901	3,377	3,462
Other personnel costs	104	98	26
	30,188	28,359	26,410
Goods and services			
Transportation and communications	2,818	2,717	4,443
Information	450	528	991
Professional and special services	5,210	5,158	5,098
Rentals	679	787	1,166
Purchased repair and maintenance	677	700	764
Utilities, materials and supplies	790	826	1,000
All other expenditures	28	5,693	8,954
	10,652	16,409	22,416
Total operating	40,840	44,768	48,826
Capital	3,479	1,984	1,768
Transfer payments	90	90	70
	44,409	46,842	50,664

Note: For comparative purposes, all resources for Commissions of Inquiry are shown as "All Other Expenditures". Refer to Figure 13 on page 24.

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 68% of the total expenditures of the Program. Information on person-years is provided in Figures 20 and 21.

Figure 20: Person-Year Requirements by Activity

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Office of the Prime Minister	95	100	117
Ministers' Offices	66	61	58
Privy Council Office	182	178	170
Federal Provincial Relations Office	59	51	50
Office of the Senior Advisor to Cabinet	3	-	-
Administration	174	189	176
	579	579	571

Figure 21: Details of Personnel Requirements

	Authorized Person-Years			Current Salary Range	1987-88 Average Salary Provision
	87-88	86-87	85-86		
Executive	140	134	139	51,400 - 120,000	72,571
Scientific and Professional	10	7	10	15,116 - 92,800	53,644
Administrative and Foreign Services	189	178	183	14,413 - 65,808	42,245
Technical	13	8	6	13,568 - 59,792	29,627
Administrative Support	212	232	235	13,569 - 39,870	24,702
Operations	15	20	21	13,754 - 44,350	23,226

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the authorized person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 31, 1986. The average salary column reflects the

estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Capital Expenditures

Figure 22: Distribution of Capital Expenditures ($000)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Equipment and Furniture	3,479	1,984	1,768

4. Transfer Payments

Figure 23: Details of Grants and Contributions ($)

	Estimates 1987-88	Forecast 1986-87	Actual 1985-86
Grants			
Federal-Provincial Relations Office - Institute of Inter-governmental Affairs, Queen's University	**65,000**	65,000	65,000
	65,000	65,000	65,000
Contributions			
Privy Council Office - For the preparation of case studies in Canadian Public Administration	**25,000**	25,000	4,500
	25,000	25,000	4,500
	90,000	90,000	69,500

5. Net Cost of Program

The Estimates of the Program include only those expenditures to be charged to its voted authorities. Figure 24 provides details of other cost items which need to be taken into account to arrive at the estimated total cost of the Program.

Figure 24: Total Cost of Program for 1987-88 ($000)

	Main Estimates 1987-88	Add* Other Costs	Estimates Total Program Cost 1987-88	1986-87
Privy Council Office	44,409	5,373	**49,782**	52,003

* Other costs of $5,373,000 consist of:

	($000)
• accommodation received without charge from Public Works	4,739
• cheque issue and other accounting services received without charge from Supply and Services	92
• employee benefits covering the employer's share of insurance premiums and costs paid by Treasury Board Secretariat	542

Bureau du Conseil privé

Budget des dépenses 1987-1988

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1987

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Centre d'édition du gouvernement du Canada
Approvisionnements et Services Canada
Ottawa (Canada) K1A 0S9

N° de catalogue BT31-2/1988-III-58 au Canada: $4.00
ISBN 0-660-53678-1 à l'étranger: $4.80

Prix sujet à changement sans préavis.

Tous droits réservés. On ne peut reproduire aucune partie du présent ouvrage, sous quelque forme ou par quelque procédé que ce soit (électronique, mécanique, photographique) ni en faire un enregistrement sur support magnétique ou autre pour fins de dépistage ou après diffusion, sans autorisation écrite préalable des Services d'édition, Centre d'édition du gouvernement du Canada, Ottawa, Canada K1A 0S9.

Budget des dépenses 1987-1988

Partie III

Bureau du Conseil privé

Préface

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend trois sections. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé des plans et de son rendement actuel. Pour les personnes qui désirent plus de détails, la section II indique, pour chaque activité, les résultats prévus et les autres renseignements essentiels sur le rendement qui justifient les ressources demandées. La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics, ce qui assure une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et permet d'évaluer les résultats financiers du Programme au cours de la dernière année.

Ce document permettra au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section; le sommaire des besoins financiers présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés figurant à la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépense qui l'intéressent particulièrement.

Table des matières

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1987-1988 -- Partie II du Budget des dépenses 4
B. Emploi des autorisations en 1985-1986 -- Volume II des Comptes publics 6

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1987-1988
1. Points saillants 7
2. Sommaire des besoins financiers 8
B. Rendement récent
1. Points saillants 10
2. Examen des résultats financiers 11
C. Données de base
1. Introduction 12
2. Mandat 12
3. Objectif du Programme 12
4. Organisation du Programme en vue de son exécution 13
D. Perspective de planification
1. Facteurs externes qui influent sur le Programme 16
2. Initiatives 16
3. État des initiatives annoncées antérieurement 16
E. Efficacité du Programme 17

Section II
Analyse par activité

A. Cabinet du Premier ministre 18
B. Cabinets de ministres 20
C. Bureau du Conseil privé 22
D. Bureau des relations fédérales-provinciales 24
E. Commissions d'enquête et groupes de travail 26
F. Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité 30
G. Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet 31
H. Administration 32

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme
1. Besoins financiers par article 34
2. Besoins en personnel 35
3. Dépenses en capital 36
4. Paiements de transfert 36
5. Coût net du Programme 37

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1987-1988 — Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

Crédits (en milliers de dollars)		Budget principal 1987-1988	Budget principal 1986-1987
	Conseil privé		
1	Dépenses du Programme	**40 303**	37 628
(S)	Premier ministre - Traitement et allocation pour automobile	**55**	55
(S)	Vice-premier ministre et président du Conseil privé - Traitement et allocation pour automobile	**40**	40
(S)	Leader du gouvernement au Sénat - Traitement et allocation pour automobile	**40**	40
(S)	Ministres sans portefeuille ou ministres d'État - Allocation pour automobile	**22**	22
(S)	Indemnité à l'ancien Premier ministre	**40**	40
(S)	Indemnité à la veuve de l'ancien Premier ministre	**8**	8
(S)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	**3 901**	3 447
	Total du Ministère	**44 409**	41 280

Crédits - Libellé et sommes demandées

Crédits (dollars)		Budget principal 1987-1988
	Programme du Conseil privé	
1	Conseil privé - Dépenses du Programme, y compris le fonctionnement de la résidence du Premier ministre; versement, à chaucun des membres du Conseil privé de la Reine pour le Canada qui a qualité de ministre sans portefeuille ou de ministre d'État, mais qui ne dirige pas un ministère d'État, d'un traitement équivalant à celui versé aux ministres d'État qui dirigent un ministère d'État, aux termes de la Loi sur les traitements, rajusté en vertu de la Loi sur le Sénat et la Chambre des communes et au prorata, pour toute période inférieure à un an; subvention inscrite au Budget et contribution.	40 303 000

Programme par activité

(en milliers de dollars)	Budget principal 1987-1988					Budget principal 1986-1987
	Années-personnes autorisées	Budgétaire			Total	
		Fonctionnement	Dépenses en capital	Paiements de transfert		
Cabinet du Premier ministre	95	6 178	-	-	6 178	6 292
Cabinets de ministres	66	4 720	-	-	4 720	4 565
Bureau du Conseil privé	182	12 357	-	25	12 382	11 450
Bureau des relations fédérales-provinciales	59	4 575	-	65	4 640	4 484
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	3	250	-	-	250	-
Administration	174	12 760	3 479	-	16 239	14 489
	579	40 840	3 479	90	44 409	41 280
Années-personnes autorisées en 1986-1987	579					

B. Emploi des autorisations en 1985-1986 — Volume II des Comptes publics

Crédits	(dollars)	Budget principal	Total disponible	Emploi réel
	Programme du Conseil privé			
1	Dépenses du Programme	38 613 000	48 579 387	46 739 561
(S)	Premier ministre - Traitement et allocation pour automobile	62 300	54 955	54 955
(S)	Vice-premier ministre et président du Conseil privé - Traitement et allocation pour automobile	42 400	39 530	39 530
(S)	Leader du gouvernement au Sénat - Traitement et allocation pour automobile	42 400	39 530	39 530
(S)	Ministres sans portefeuille ou ministres d'État - Allocation pour automobile	22 000	19 501	19 501
(S)	Indemnité à l'ancien Premier ministre	40 200	40 200	40 200
(S)	Indemnité à la veuve de l'ancien Premier ministre	8 333	8 333	8 333
(S)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	3 375 367	3 722 367	3 722 367
	Total du programme - Budgétaire	**42 206 000**	**52 503 803**	**50 663 977**

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1987-1988

1. Points saillants

Le Programme du Conseil privé englobe les activités devant permettre au Premier ministre de remplir ses responsabilités en tant que chef du gouvernement et président du Cabinet. Il couvre, par exemple, les services de secrétariat et de soutien nécessaires au travail du gouverneur en conseil et au processus décisionnel du Cabinet, et la communication de renseignements et de conseils portant sur l'organisation du gouvernement, les systèmes de gestion gouvernementale, la nomination des hauts fonctionnaires, les relations fédérales-provinciales, la sécurité nationale et les renseignements. Le Programme comprend aussi les activités qui permettent au vice-premier ministre et président du Conseil privé, et au leader du gouvernement au Sénat de s'acquitter de leurs responsabilités. Enfin, l'activité suivante n'est prévue que pour 1987-1988:

- la Commission d'enquête concernant certaines questions liées à la bande indienne de Westbank terminera ses travaux et mettra un point final à ses recommandations.

2. Sommaire des besoins financiers

Les besoins financiers du Programme du Conseil privé pour l'année budgétaire et le présent exercice financier sont indiqués, par activité, dans le tableau 1.

Tableau 1: Besoins financiers par activité (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Différence	Détails à la page
Cabinet du Premier ministre	6 178	6 078	100	18
Cabinets de ministres	4 720	3 770	950	20
Bureau du Conseil privé	12 382	11 578	804	22
Bureau des relations fédérales-provinciales	4 640	3 897	743	24
Commissions d'enquête et groupes de travail	-	5 662	(5 662)	26
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	250	-	250	31
Administration	16 239	15 857	382	32
	44 409	46 842	(2 433)	
Années-personnes	579	579	-	

Explication de la différence: Les besoins financiers pour 1987-1988 marquent une baisse de 5 % (ou 2,4 millions de dollars) par rapport aux dépenses prévues pour 1986-1987, et ce, en raison:

- d'une diminution de 747 000 $ résultant de l'achèvement, en 1986-1987, des travaux de la Commission d'enquête sur certaines opérations bancaires;
- d'une diminution de 2 985 000 $ résultant de l'achèvement, en 1986-1987, des travaux de la Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens;
- d'une diminution de 1 930 300 $ résultant de l'achèvement, en 1986-1987, des travaux de la Commission d'enquête sur les criminels de guerre;

- d'une augmentation de 1 400 000 $ au titre du Plan à long terme des systèmes d'information; et

- d'une augmentation de 1 829 000 $ attribuable aux augmentations dans les coûts du personnel.

Explication de la prévision de 1986-1987: Les dépenses prévues pour 1986-1987 (qui sont fondées sur les renseignements dont la direction disposait au 30 novembre 1986) dépassent de 5,6 millions de dollars, soit de 13 %, les 41 280 millions de dollars du Budget des dépenses principal de 1986-1987 (Autorisations pour 1987-1988 -- Partie II du Budget des dépenses, page 4), et ce, en raison:

- de l'établissement d'un budget des dépenses supplémentaire de 747 000 $ pour que la Commission d'enquête sur certaines opérations bancaires puisse terminer ses travaux;

- de l'établissement d'un budget des dépenses supplémentaire de 1 930 300 $ pour que la Commission d'enquête sur les criminels de guerre puisse terminer ses travaux;

- de l'établissement d'un budget des dépenses supplémentaire de 2 985 000 $ pour que la Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens puisse s'acquitter de son mandat; et

- d'une réduction des dépenses de l'ordre de 100 000 $ en 1986-1987 par suite du programme de restriction annoncé dans le budget de février 1986 et appliqué dans toute l'administration fédérale.

B. Rendement récent

1. Points saillants

Pour 1985-1986:

- Achèvement, au coût de 13 375 000 $, des travaux de la Commission royale sur le désastre marin de l'"Océan Ranger", qui a été constituée en mars 1982 et qui a déposé son rapport final en juillet 1985.

- Achèvement, au coût de 24 431 000 $, des travaux de la Commission royale sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada, qui a été constituée en novembre 1982 et qui a présenté ses recommandations en septembre 1985.

- Achèvement, au coût de 3 712 000 $, des travaux du Groupe de travail ministériel chargé de l'examen des programmes, qui a été constitué dans le but de trouver des moyens de simplifier les programmes gouvernementaux et d'en faciliter la compréhension et l'accès, et qui a déposé ses vingt rappports (un volume séparé servant d'introduction) le 11 mars 1986.

Pour 1986-1987:

- Mise sur pied de la Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens (voir page 28).

- Achèvement, au coût approximatif de 4 129 000 $ (dont 1 930 300 $ en 1986-1987 - voir page 28), des travaux de la Commission d'enquête sur les criminels de guerre.

- Achèvement, au coût approximatif de 1 640 000 $ (dont 747 000 $ en 1986-1987 - voir page 29), des travaux de la Commission d'enquête sur certaines opérations bancaires.

- Mise sur pied de la Commission d'enquête concernant certaines questions liées à la bande indienne de Westbank, qui a été chargée de faire enquête sur des allégations d'inconvenances visant des fonctionnaires du ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien et les avocats de ladite bande relativement à la conduite des affaires de celle-ci (voir page 29).

2. Examen des résultats financiers

Tableau 2: Résultats financiers en 1985-1986 (en milliers de dollars)

	1985-1986		
	Réel	Budget principal	Différence
Cabinet du Premier ministre	6 666	6 682	(16)
Cabinets de ministres	5 745	4 576	1 169
Bureau du Conseil privé	10 518	10 349	169
Bureau des relations fédérales-provinciales	3 391	4 747	(1 356)
Commissions d'enquête et groupes de travail	8 934	2 058	6 876
Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité	1 002	876	126
Administration	14 408	12 918	1 490
	50 664	42 206	8 458

Explication de la différence: Les dépenses réelles de 1985-1986 excèdent de 8,5 millions de dollars, soit 20 %, celles qui avaient été prévues, et ce, en raison:

- d'une augmentation des ressources requises pour appuyer les commissions d'enquête; — 6,9 millions de dollars
- d'une augmentation des ressources requises au niveau de l'Administration pour améliorer les systèmes informatiques ainsi que pour payer les services téléphoniques, les fournitures et les frais d'impression; — 1,5 million de dollars
- d'une augmentation des ressources requises dans les cabinets de ministres aux fins du Groupe de travail ministériel chargé de l'examen des programmes; — 1,2 million de dollars
- d'une augmentation des ressources requises pour le Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité; — 0,1 million de dollars
- d'une sous-utilisation des années-personnes consenties au Bureau des relations fédérales-provinciales. — (1,3 million de dollars)

C. Données de base

1. Introduction

Le rôle du Bureau du Conseil privé consiste en quelque sorte à fournir certains services et à communiquer information et conseils au Premier ministre, à servir de secrétariat et à fournir du personnel de soutien au Cabinet et à ses comités, et à seconder le Cabinet dans le cadre du processus décisionnel. Le tableau 3 donne une liste des comités du Cabinet.

Tableau 3: Comités du Cabinet

- Développement économique et régional
- Privatisation, réglementation et opérations
- Législation et planification parlementaire
- Priorités et planification
- Sécurité et renseignement
- Développement social
- Comité spécial du Conseil
- Communications
- Conseil du Trésor
- Politique étrangère et défense

Il est à noter que le Secrétariat du Conseil du Trésor constitue un ministère distinct et assure des services de secrétariat au Conseil du Trésor.

2. Mandat

Le greffier du Conseil exécutif de la province du Canada a été assermenté à titre de greffier du Conseil privé par le gouverneur général lors de la première réunion du gouverneur en conseil, le 1er juillet 1867.

Le décret C.P. 1940-1121, daté du 25 mars 1940, le nommait secrétaire du Cabinet et lui octroyait de nouvelles fonctions.

Le 1er janvier 1975, en vertu de la Loi concernant le poste de secrétaire du Cabinet pour les relations fédérales-provinciales et celui du greffier du Conseil privé, on créait le Bureau des relations fédérales-provinciales et le poste de secrétaire du Cabinet pour les relations fédérales-provinciales.

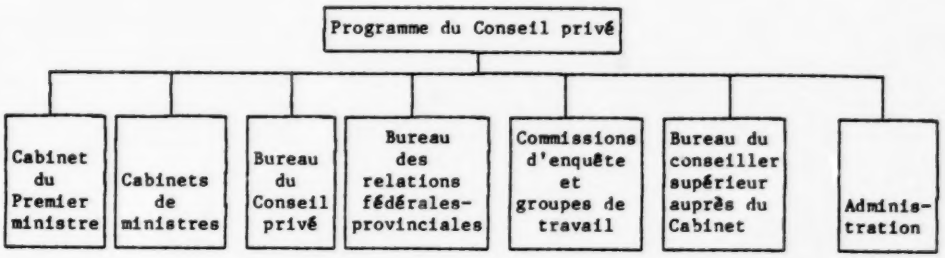
3. Objectif du Programme

Le Programme vise à assurer le fonctionnement et le soutien du mécanisme central de prise de décisions du gouvernement.

4. Organisation du Programme en vue de son exécution

Structure des activités: Comme le montre le tableau 4, le Programme du Conseil privé se compose de sept activités. Celles-ci sont présentées de façon détaillée à la section II du présent plan de dépenses (voir pages 18 à 33). Depuis l'an passé, une nouvelle activité est venue s'ajouter: le "Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet".

Tableau 4: Structure des activités



Organisation: Le Conseil privé est organisé en fonction des diverses composantes du Programme. Celui-ci est mis en oeuvre par les différents bureaux situés à Ottawa; les commissions d'enquête et les groupes de travail peuvent avoir leur siège n'importe où au Canada, selon les circonstances. Le Premier ministre, qui est responsable du Programme, est secondé par le greffier du Conseil privé et secrétaire du Cabinet, par le secrétaire du Cabinet pour les relations fédérales-provinciales, par le premier secrétaire et directeur de cabinet, et par le conseiller supérieur auprès du Cabinet.

Les cabinets de ministres comprennent les cabinets du vice-premier ministre et président du Conseil privé, du leader du gouvernement au Sénat et du ministre d'État. Le vice-premier ministre et président du Conseil privé est chargé de remplir les diverses tâches que lui confie le Premier ministre. Il est également responsable du programme législatif du gouvernement à la Chambre des communes et de la coordination de la préparation des réponses aux interpellations. La gestion du programme législatif du gouvernement au Sénat est la responsabilité du leader du gouvernement au Sénat.

Le Bureau du Conseil privé se divise en deux directions: les Plans et les Opérations, et deux secrétariats: la Sécurité et les Renseignements, et le Personnel supérieur. La direction des plans aide le Premier ministre, en sa qualité de président du Comité des priorités et de la planification, à définir les objectifs et les priorités du gouvernement et à déterminer l'organisation du Cabinet et du gouvernement, responsabilités qui amènent le Premier ministre à juger, par exemple, de la pertinence des mandats confiés aux ministères. Quant à la direction des opérations, elle participe au fonctionnement du Cabinet et de ses comités d'orientation. Chacune de celles-ci dispose d'un secrétariat qui l'aide à mener à bien ses travaux. Le secrétariat de la sécurité et des renseignements informe et conseille le Premier ministre et participe aux travaux du Comité correspondant du Cabinet. Le secrétariat du personnel supérieur, par les renseignements et les conseils qu'il fournit au Premier ministre, aide celui-ci à exercer ses prérogatives concernant la nomination des hauts fonctionnaires.

Placé sous la direction du Secrétaire du Cabinet pour les relations fédérales-provinciales, le Bureau des relations fédérales-provinciales est le principal conseiller du gouvernement pour les questions fédérales-provinciales et constitutionnelles. Il est appelé à seconder le Premier ministre dans l'exercice de ses responsabilités générales en cette matière, à aider le Cabinet à bien saisir la portée, à court et à long terme, des questions ayant une incidence sur les relations fédérales-provinciales, à aviser le ministre d'État (Relations fédérales-provinciales) dans son travail, à promouvoir et à favoriser la collaboration et la consultation entre les deux paliers de gouvernement, à faire en sorte que les ministères et organismes fédéraux établissent de bons rapports avec les gouvernements provinciaux et à coordonner la participation du gouvernement fédéral aux conférences des premiers ministres. Le Bureau se divise en cinq secrétariats. Le Secrétariat des politiques sociales et le Secrétariat des politiques économiques participent à l'élaboration des politiques et des programmes du gouvernement fédéral en ces matières. Le Secrétariat de l'orientation des politiques formule des recommandations portant sur les changements constitutionnels et la réforme des institutions gouvernementales. Le Secrétariat de la liaison et de l'intégration fournit des données et des analyses sur l'état des relations fédérales-provinciales et sur les questions qui peuvent surgir à cet égard. Enfin, le Bureau des affaires constitutionnelles autochtones donne des conseils sur les questions intéressant les autochtones en général et est chargé de coordonner toutes les activités fédérales ayant trait au processus continu de la réforme constitutionnelle en ce qui concerne les autochtones.

Les Commissions d'enquête et les Groupes de travail sont ceux qui relèvent du Premier ministre.

Le Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet conseille le Premier ministre et le Cabinet sur l'orientation générale des politiques du gouvernement.

L'Administration (Direction de la gestion) assure les services financiers et administratifs ainsi que la gestion du personnel et de l'information pour toutes les activités comprises dans le Programme. Elle est dirigée par le sous-ministre adjoint, Gestion.

D. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Toutes les activités du Programme se déroulent dans un contexte très dynamique. La mise en oeuvre du Programme dépend des priorités du gouvernement, lesquelles sont à leur tour assujetties à divers facteurs d'ordre économique, social, international, intergouvernemental et autres. Parce que les besoins du gouvernement ne peuvent attendre, il est important de pouvoir agir rapidement et efficacement.

2. Initiatives

Aucune nouvelle initiative d'importance ne figure dans le Programme du Conseil privé pour 1987-1988. Les paragraphes qui suivent donnent un aperçu de celles qui ont été annoncées dans la Partie III du budget de l'an passé.

3. État des initiatives annoncées antérieurement

Achèvement des travaux de la Commission d'enquête sur les criminels de guerre: Le commissaire a présenté son rapport au Premier ministre le 30 décembre 1986. Les dépenses totales de la Commission sont évaluées à 4 129 000 dollars, dont 1 930 300 dollars en 1986-1987 (voir page 28).

Conférences des premiers ministres: À la conférence de février 1985, le Premier ministre a annoncé l'intention des participants de tenir une série de cinq conférences annuelles. La première a eu lieu en novembre 1985, à Halifax, et la deuxième en novembre 1986, à Vancouver. La prochaine se tiendra à Toronto en novembre 1987.

Plan à long terme des systèmes d'information: Le plan à long terme des systèmes d'information (PLTSI), qui a pour objet l'installation de systèmes d'information et de communications de bureau, a été conçu pour résoudre les problèmes que le ministère éprouve depuis longtemps à ce niveau et pour l'aider à accroître son efficacité. Plus précisément, il doit permettre au personnel de répondre plus rapidement aux besoins du Premier ministre, des ministres, du Parlement, des ministères et du grand public et d'obtenir à temps les renseignements requis.

La mise en oeuvre du PLTSI en est maintenant à sa deuxième année. Pour 1986-1987, l'objectif était d'en achever la planification et d'en préciser le mode d'application et d'entreprendre l'installation de la première des quatre principales composantes du PLTSI. À compter de 1987-1988, on s'efforcera surtout d'étendre l'installation de cette première composante, de procéder d'une façon ordonnée à la mise en place des trois autres et de continuer de fournir l'infrastructure nécessaire à la réalisation et au maintien du PLTSI. Cette stratégie permettra au ministère de mieux servir sa clientèle et, en même temps, de réduire ses frais.

E. Efficacité du Programme

La principale fonction du Programme consiste à faire en sorte que le Cabinet et ses comités disposent d'un personnel de soutien suffisant et que le Premier ministre reçoive l'information et les conseils dont il a besoin. L'efficacité avec laquelle se déroulent les travaux du Cabinet et de ses comités témoigne de l'aide fournie par le Programme du Conseil privé.

Parce que le Programme vise d'abord à répondre aux besoins du Cabinet en matière de ressources humaines et à maintenir un mécanisme propre à faciliter le processus décisionnel de ce dernier, il n'existe aucun indice de son efficacité.

Section II
Analyse par activité

A. Cabinet du Premier ministre

Objectif

Veiller à ce que le Premier ministre dispose de services de soutien et reçoive l'information et les conseils qui lui sont nécessaires.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 13,9 % des dépenses du programme et 16,4 % des années-personnes totales.

Tableau 5: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de dollars et en années-personnes)

	Budget des dépenses 1987-1988		Prévu 1986-1987		Réel 1985-1986	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinet du Premier ministre	6 178	95	6 078	100	6 666	117

Tableau 6: Résultats financiers en 1985-1986 (en milliers de dollars)

	1985-1986					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinet du Premier ministre	6 666	117	6 682	120	(16)	(3)

Description et justification des ressources

Le Cabinet du Premier ministre s'occupe de l'administration des bureaux qui fournissent au Premier ministre les services de soutien, l'information et les conseils dont il a besoin, et du fonctionnement de sa résidence officielle. Toutefois, c'est le ministre des Travaux publics qui est chargé de meubler, d'entretenir, de chauffer et de réparer la résidence officielle du Premier ministre.

L'administration du Cabinet du Premier ministre relève de son premier secrétaire.

B. Cabinets de ministres

Objectif

Fournir les services de soutien, l'information et les conseils dont ont besoin le vice-premier ministre et président du Conseil privé, le ministre d'État et le leader du gouvernement au Sénat.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 10,6 % des dépenses du Programme et 11,4 % des années-personnes totales.

Tableau 7: Sommaires des ressources de l'activité (en milliers de dollars et en années-personnes)

	Budget des dépenses 1987-1988		Prévu 1986-1987		Réel 1985-1986	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinets de ministres	4 720	66	3 770	61	5 745	58

Tableau 8: Résultats financiers en 1985-1986 (en milliers de dollars)

	1985-1986					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinets de ministres	5 745	58	4 576	69	1 169	(11)

Explication de la différence: Les besoins financiers réels pour 1985-1986 ont marqué une hausse de 1,2 million de dollars (26 %) par rapport aux prévisions. Cette augmentation est attribuable aux ressources additionnelles qu'a exigées le Groupe de travail ministériel chargé de l'examen des programmes.

Description et justification des ressources

Cette activité vise l'administration des bureaux chargés de fournir les services de soutien, l'information et les conseils nécessaires au vice-premier ministre et président du Conseil privé, au ministre d'État et au leader du gouvernement au Sénat. Chacun des cabinets susmentionnés est administré par son directeur.

De plus, cette activité comprend les salaires et les allocations pour automobile des ministres sans portefeuille et des ministres d'État qui ne dirigent pas un ministère d'État. Onze ministres d'État sont prévus dans le budget des dépenses applicable au Programme du Conseil privé pour 1987-1988. Les budgets d'exploitation de ces ministres sont compris dans le budget des dépenses des ministères concernés.

C. Bureau du Conseil privé

Objectif

Seconder le Premier ministre et le Cabinet relativement au processus décisionnel lié aux politiques gouvernementales et fournir au Premier ministre l'information et les conseils qui lui sont nécessaires en tant que chef du gouvernement et président du Cabinet.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 27,9 % des dépenses du Programme et 31,4 % des années-personnes totales.

Tableau 9: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de dollars et en années-personnes)

	Budget des dépenses 1987-1988		Prévu 1986-1987		Réel 1985-1986	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau du Conseil privé	12 382	182	11 578	178	10 518	170

Tableau 10: Résultats financiers en 1985-1986 (en milliers de dollars)

	1985-1986					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau du Conseil privé	10 518	170	10 349	156	169	14

Explication de la différence: Les besoins financiers réels pour 1985-1986 ont marqué une hausse de 169 000 dollars (2 %) par rapport aux prévisions. Cette augmentation est attribuable à l'utilisation d'années-personnes plus élevée que prévue.

Description et justification des ressources

Dans l'ensemble, les responsabilités du Bureau du Conseil privé peuvent se résumer comme suit:

- coordonner et communiquer le matériel requis lors des réunions du Cabinet et de ses comités et destiné au Premier ministre ainsi qu'aux présidents et aux membres des comités (la liste de ces derniers figure au tableau 3, page 12);

- assurer la liaison avec les ministères et les organismes gouvernementaux concernant les travaux du Cabinet;

- mettre en oeuvre des études spéciales portant sur les grands problèmes de l'heure; ces études supposent, par exemple, la désignation de certains fonctionnaires à titre de présidents, de membres et de secrétaires de comités interministériels, et la rédaction de documents à l'intention ou au nom de ces comités;

- fournir aide et conseils au Premier ministre relativement à l'exercice de ses prérogatives et de ses responsabilités à l'égard de l'organisation du gouvernement du Canada, et des recommandations en vue de nominations de hauts fonctionnaires par le gouverneur en conseil;

- seconder et conseiller le Premier ministre en ce qui a trait à son rôle constitutionnel de conseiller de la Couronne;

- conseiller le Premier ministre sur les questions touchant le renseignement et la sécurité nationale.

Même si les fonctions précitées sont appelées à demeurer stables durant la période visée par le présent document, les priorités du Bureau du Conseil privé peuvent être modifiées rapidement et de façon considérable par suite de l'établissement de nouvelles priorités, politiques ou orientations par le gouvernement en raison de certaines pressions extérieures ou d'un changement dans ses objectifs.

D. Bureau des relations fédérales-provinciales

Objectif

Aider le Premier ministre à s'acquitter de ses responsabilités à l'égard du maintien de relations efficaces avec les provinces et de l'examen continu des questions constitutionnelles.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 10,4 % des dépenses du Programme et 10,2 % des années-personnes totales.

Tableau 11: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de dollars et en années-personnes)

	Budget des dépenses 1987-1988		Prévu 1986-1987		Réel 1985-1986	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau des relations fédérales-provinciales	4 640	59	3 897	51	3 391	50

Tableau 12: Résultats financiers en 1985-1986 (en milliers de dollars)

	1985-1986					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau des relations fédérales-provinciales	3 391	50	4 747	64	(1 356)	(14)

Explication de la différence: Les besoins financiers réels pour 1985-1986 ont marqué une baisse de 1,4 million de dollars (29 %) par rapport aux prévisions. Cette diminution est attribuable à l'utilisation d'années-personnes moins élevée que prévue.

Description et justification des ressources

Le Bureau des relations fédérales-provinciales informe et conseille le Premier ministre de façon éclairée sur les éléments de la politique du gouvernement fédéral qui peuvent toucher les relations fédérales-provinciales. En vertu du mandat qui lui a été confié, il doit notamment:

- mettre au point une politique à long terme concernant la gestion de la fédération, les changements constitutionnels et la réforme des institutions gouvernementales;

- fournir de l'information et des analyses sur l'état actuel des relations fédérales-provinciales et sur les nouveaux problèmes pouvant nécessiter l'élaboration d'une politique spéciale;

- veiller à ce que les politiques et les programmes sociaux et économiques du gouvernement tiennent compte des relations fédérales-provinciales;

- fournir des conseils éclairés sur les questions constitutionnelles intéressant les autochtones et maintenir de bonnes relations avec les représentants de ces derniers de même qu'avec les autres ministères fédéraux et les administrations provinciales et territoriales;

- fournir des services de soutien administratif et coordonner l'élaboration aussi bien que la mise en oeuvre des propositions touchant la participation fédérale aux conférences des Premiers ministres;

- coordonner les travaux entourant la préparation des rencontres bilatérales et multilatérales du Premier ministre avec ses homologues provinciaux; et

- fournir des conseils au ministre d'État (Relations fédérales-provinciales) dans son travail.

Les besoins du Bureau des relations fédérales-provinciales en matière de ressources varient selon le nombre des conférences des premiers ministres, des ministres, et d'autres conférences officielles à financer.

E. Commissions d'enquête et groupes de travail

Objectif

Réunir de l'information et présenter un rapport selon le mandat qui a été fixé, et mener à bien des projets à court terme.

Sommaire des ressources

Aucune ressource n'est prévue pour cette activité en 1987-1988.

Tableau 13: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens	-	2 985	-
Commission d'enquête sur les criminels de guerre	-	1 930	2 110
Commission d'enquête sur certaines opérations bancaires	-	747	894
Commission royale sur le désastre marin de l'"Ocean Ranger"	-	-	734
Commission royale sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada	-	-	5 125
Commission chargée d'étudier les traitements des députés et des sénateurs	-	-	51
Commission d'enquête sur les pratiques de commercialisation de la pomme de terre dans l'est du Canada	-	-	20
	-	5 662	8 934

Tableau 14: Résultats financiers en 1985-86 (en milliers de dollars)

	1985-1986		
	Réel	Budget principal	Différence
	$	$	$
Commission d'enquête sur les criminels de guerre	2 110	-	2,110
Commission d'enquête sur certaines opérations bancaires	894	-	894
Commission royale sur le désastre marin de l'"Ocean Ranger"	734	419	315
Commission royale sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada	5 125	1 580	3 545
Commission chargée d'étudier les traitements des députés et des sénateurs	51	59	(8)
Commission d'enquête sur les pratiques de commercialisation de la pomme de terre dans l'est du Canada	20	-	20
	8 934	2 058	6 876

Explication de la différence: Les besoins financiers réels pour 1985-1986 ont marqué une hausse de 6,9 millions de dollars par rapport aux prévisions. Cette somme, qui a fait l'objet d'un budget des dépenses supplémentaire, a servi aux commissions précitées.

Description et justification des ressources

Les enquêtes peuvent porter sur divers sujets. Dans chaque cas, la commission qui est constituée afin de réunir de l'information et de présenter un rapport selon le mandat qui lui a été confié agit de façon

autonome. Les commissions les plus importantes sont celles qui sont établies en vertu de la partie I de la Loi sur les enquêtes, vu les responsabilités et les pouvoirs très étendus que celle-ci leur accorde. De leur côté, les groupes de travail sont constitués à la demande d'un ministre pour une durée limitée seulement.

Certaines commissions d'enquête pour lesquelles un ministre a été désigné sont indiquées dans la partie III du budget des ministères visés. En ce qui concerne le Programme du Conseil privé, le Premier ministre a été désigné comme ministre responsable pour les commissions suivantes en 1986-1987:

Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens: Cette commission a été instituée en vertu du décret C.P. 1986-1139 du 15 mai 1986. Elle a pour mandat de faire enquête et de présenter un rapport sur:

- les faits suivant les allégations de conflit d'intérêts qui ont été faites par différents journaux et médias électroniques, ainsi qu'à la Chambre des commmunes, relativement à la conduite, aux transactions et aux agissements de l'honorable Sinclair M. Stevens; et

- la possibilité que l'honorable Sinclair M. Stevens se soit trouvé effectivement, ou selon toute apparence, en situation de conflit d'intérêts.

La Commission compte terminer ses enquêtes et conclure ses recommendations d'ici la fin de l'année financière 1986-1987. Le coût estimatif de la Commission est 2 985 000 $.

Commission d'enquête sur les criminels de guerre: Cette Commission a été instituée en vertu du décret C.P. 1985-348 du 7 février 1985, lequel a été modifié par les décrets C.P. 1985-635 du 28 février 1985, C.P. 1985-2642 du 12 décembre 1985, C.P. 1986-1333 du 5 juin 1986, C.P. 1986-2255 du 30 septembre 1986 et C.P. 1986-2646 du 27 novembre 1986. Elle a été mandatée pour enquêter sur la présence de criminels de guerre allégués au Canada et sur leur moment et leur mode d'entrée au pays. Ces enquêtes permettront au président de la Commission de présenter au gouverneur en conseil, au plus tard le 31 décembre 1986, ses recommandations et conseils concernant les mesures supplémentaires qui pourraient être prises au Canada afin de traduire en justice les criminels de guerre allégués qui résident peut-être dans notre pays, ainsi que sur les lois que le Parlement pourrait adopter, si la Commission le croit nécessaire, pour s'assurer que ces personnes soient forcées de répondre de leurs crimes en justice.

Le coût estimatif de la Commission d'ici la fin de l'année financière 1986-1987 s'élève à 4 129 000 $, ce qui comprend des dépenses de 2 110 461 $ et de 88 876 $ engagées respectivement en 1985-1986 et en 1984-1985.

Commission d'enquête sur certaines opérations bancaires: Cette Commission a été instituée en vertu du décret C.P. 1985-2932 du 29 septembre 1985. Elle a été mandatée pour enquêter et présenter un rapport sur la situation entourant la cessation des opérations de la Banque commerciale du Canada et de la Norbanque. Son rapport doit également comprendre:

- un examen de l'ensemble des circonstances et facteurs contribuant à l'état des banques et résultant en la cessation de leurs opérations; et

- les mesures de réglementation prises dans les circonstances par le gouvernement du Canada et ses organismes, y compris la Banque du Canada.

Le rapport final a été déposé le 24 octobre 1986. Les dépenses de la Commission sont évaluées à 1 640 000 $, y compris les 893 759 $ dépensés en 1985-1986.

Commission d'enquête concernant certaines questions liées à la bande indienne de Westbank: Cette commission, qui a été instituée en vertu du décret C.P. 1986-1816 du 12 août 1986, a été mandatée pour faire enquête sur des allégations d'inconvenances visant des fonctionnaires du ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien et les avocats de la bande indienne de Westbank relativement à la conduite des affaires de celle-ci. La Commission doit présenter ses recommandations au gouverneur en conseil au plus tard le 30 juin 1987. Les fonds requis en 1986-1987 et en 1987-1988 seront demandés dans un budget des dépenses supplémentaire.

F. Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité

Objectif

Examiner les opérations du Service canadien du renseignement de sécurité, présenter un rapport à ce sujet et faire enquête sur les plaintes touchant les habilitations de sécurité.

Sommaire des ressources

Le Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité, financé dans le cadre du Programme du Conseil privé en 1984-1985 et 1985-1986, est devenu en 1986-1987 un programme distinct financé au moyen de son propre crédit. Des détails sont fournis dans un plan de dépenses séparé.

Tableau 15: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité	-	-	1 002

C. Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet

Objectif

Conseiller le Premier ministre et le Cabinet sur l'orientation générale des politiques du gouvernement.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 0,6 % des dépenses du Programme et 0,5 % des années-personnes totales.

Tableau 16: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de dollars et en années-personnes)

	Budget des dépenses 1987-1988		Prévu 1986-1987		Réel 1985-1986	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	250	3	-	-	-	-

Nota: Le "Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet" devient une nouvelle activité à compter du 1er avril 1987.

Description et justification des ressources

Cette activité, qui vient s'ajouter au Programme dès le 1er avril 1987, permettra de conseiller directement le Premier ministre et le Cabinet concernant l'examen, la coordination, l'intégration et l'élaboration des politiques relatives à toutes les questions qui figurent au programme du gouvernement.

H. Administration

Objectif

Fournir des services efficaces en matière d'administration et de gestion des finances, de l'information et du personnel afin de faciliter le déroulement des activités et le fonctionnement des systèmes du ministère.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 36,6 % des dépenses du Programme et 29,9 % des années-personnes totales.

Tableau 17: Sommaire des ressources de l'activité (en milliers de dollars et en années-personnes)

	Budget des dépenses 1987-1988		Prévu 1986-1987		Réel 1985-1986	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	16 239	174	15 857	189	14 408	176

Tableau 18: Résultats financiers en 1985-1986 (en milliers de dollars)

	1985-1986					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	14 408	176	12 918	185	**1 490**	**(9)**

Explication de la différence: Les besoins financiers réels pour 1985-1986 ont marqué une hausse de 1,5 millions de dollars (12 %) par rapport aux prévisions. Cette augmentation est attribuable à l'amélioration des systèmes informatiques ainsi qu'aux coûts plus élevés pour les services téléphoniques, les fournitures et les frais d'impression.

Description et justification des ressources

Cette activité vise les services administratifs et la gestion des finances, de l'information et du personnel pour tout le ministère. Ces services sont offerts par l'entremise des secteurs suivants: Finance, Administration, Systèmes et services d'information et Personnel. Outre ces services normalisés, cette activité répond aux demandes de renseignements présentées en vertu des Lois sur l'accès à l'information et sur la protection des renseignements personnels (Section d'accès à l'information).

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

La répartition des dépenses du Conseil privé est indiquée dans le tableau 19.

Tableau 19: Détail des besoins financiers par article (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Personnel			
Traitements et salaires	26 183	24 884	22 922
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	3 901	3 377	3 462
Autres frais touchant le personnel	104	98	26
	30 188	28 359	26 410
Biens et services			
Transport et communications	2 818	2 717	4 443
Information	450	528	991
Services professionnels et spéciaux	5 210	5 158	5 098
Location	679	787	1 166
Achat de services de réparation et d'entretien	677	700	764
Services d'utilité publique, fournitures et approvisionnements	790	826	1 000
Toutes autres dépenses	28	5 693	8 954
	10 652	16 409	22 416
Total des dépenses de fonctionnement	40 840	44 768	48 826
Capital	3 479	1 984	1 768
Paiements de transfert	90	90	70
	44 409	46 842	50 664

Nota: Pour fin de comparaison, les ressources pour les commissions d'enquête sont inclues sous la rubrique "Toutes autres dépenses". Voir le tableau 13, page 26.

2. Besoins en personnel

Les dépenses en personnel représentent 68 % des dépenses totales du Programme. L'infomation concernant les années-personnes est présentée aux tableaux 20 et 21.

Tableau 20: Besoins en années-personnes par activité

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Cabinet du Premier ministre	95	100	117
Cabinets de ministres	66	61	58
Bureau du Conseil privé	182	178	170
Bureau des relations fédérales-provinciales	59	51	50
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	3	-	-
Administration	174	189	176
	579	579	571

Tableau 21: Détail des besoins en personnel

	Années-personnes autorisées			Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1987-1988
	87-88	86-87	85-86		
Direction	140	134	139	51 400 - 120 000	72 571
Scientifique et professionnelle	10	7	10	15 116 - 92 800	53 644
Administration et service extérieur	189	178	183	14 413 - 65 808	42 245
Technique	13	8	6	13 568 - 59 792	29 627
Soutien administratif	212	232	235	13 569 - 39 870	24 702
Exploitation	15	20	21	13 754 - 44 350	23 226

Nota: Les colonnes des années-personnes présentent la répartition, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le Programme. La colonne de l'échelle des traitements actuelle illustre l'échelle des traitements de chacun des groupes professionnels au

31 octobre 1986. Dans la colonne du traitement moyen figurent les coûts estimatifs du traitement de base y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments servant de base aux calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

3. Dépenses en capital

Tableau 22: Dépenses en capital (en milliers de dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Matériel et mobilier	3 479	1 984	1 768

4. Paiements de transfert

Tableau 23: Detail des subventions et contributions (en dollars)

	Budget des dépenses 1987-1988	Prévu 1986-1987	Réel 1985-1986
Subventions			
Bureau des relations fédérales-provinciales - Institut des relations intergouvernementales, Université Queen	65 000	65 000	65 000
	65 000	65 000	65 000
Contributions			
Bureau du Conseil privé - Préparation d'études spécifiques sur l'administration publique canadienne	25 000	25 000	4 500
	25 000	25 000	4 500
	90 000	90 000	69 500

5. Coût net du Programme

Le Budget des dépenses du Programme ne comprend que les dépenses qui doivent être imputées sur ses crédits votés. Le tableau 24 présente d'autres éléments de coût dont il faut tenir compte pour établir le coût estimatif total du Programme.

Tableau 24: Coût total du Programme pour 1987-1988 (en milliers de dollars)

	Budget principal 1987-1988	Plus* autres coûts	Coût estimatif total du Programme	
			1987-1988	1986-1987
Bureau du Conseil privé	44 409	5 373	**49 782**	52 003

* Les autres coûts de 5 373 000$ comprennent:

	(en milliers de dollars)
• Locaux fournis sans frais par Travaux publics	4 739
• Émission des chèques et autres services comptables fournis sans frais par Approvisionnements et Services	92
• Avantages sociaux des employés constitués de la contribution de l'employeur aux primes des régimes d'assurance et des frais payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor	542